

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026

- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty Cổ phần Dịch vụ Bay và Du lịch Biển Tân Cảng đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- Căn cứ tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, Báo cáo tài chính riêng đã được kiểm toán, báo cáo quản trị được lập bởi phòng Tài chính Kế toán Công ty Cổ phần Dịch vụ Bay và Du lịch Biển Tân Cảng.

Ban Kiểm soát trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông về công tác hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2025 như sau:

I. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị Công ty trong năm 2025 phù hợp với Luật Doanh nghiệp, Điều lệ hoạt động, tuân thủ thực hiện theo Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 30 tháng 5 năm 2025 và các quy định pháp luật liên quan.
- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 13 cuộc họp bao gồm họp định kỳ mỗi quý một lần và các phiên họp bất thường; ban hành 13 Nghị quyết thông qua một số nội dung thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị về việc triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh và giải quyết kịp thời nhu cầu huy động vốn kinh doanh.
- Hội đồng quản trị thường xuyên theo dõi hoạt động và tình hình thực hiện các Nghị quyết đã ban hành, giám sát tình hình hoạt động của đơn vị thông qua báo cáo định kỳ của Ban điều hành.
- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, hỗ trợ và tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát, Ban Điều hành Công ty thực hiện các chức năng, nhiệm vụ theo đúng quy định.

II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI BAN ĐIỀU HÀNH

- Trong năm 2025, Ban Điều hành luôn tuân thủ quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ hoạt động, tuân thủ thực hiện theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị và các quy định pháp luật liên quan.
- Ban Điều hành bám sát và chỉ đạo công tác triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh theo kế hoạch, kịp thời giải quyết các khó khăn trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh của các phòng ban chức năng.

III. CÔNG TÁC PHỐI HỢP GIỮA BKS, HĐQT, BAN ĐIỀU HÀNH

- Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Điều hành trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. Hội đồng quản trị và Ban Điều hành đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ, cung cấp

các thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của Công ty. Ban Kiểm soát được mời tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị của Công ty.

- Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Điều hành trong công tác kiểm tra, giám sát tại các chi nhánh cũng như bộ máy điều hành tại trụ sở chính. Thông qua đó, các vấn đề tồn đọng được phát hiện và xử lý kịp thời, góp phần nâng cao hiệu quả quản lý và đảm bảo tuân thủ đầy đủ các quy định hiện hành.
- Trong năm, Ban Kiểm soát không nhận được ý kiến kiến nghị nào từ phía các cơ quan quản lý nhà nước cũng như các cổ đông.

IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY

1. Kết quả thẩm định báo cáo tài chính

- Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C kiểm toán. Qua xem xét, thẩm định Báo cáo tài chính, Ban Kiểm soát nhất trí với ý kiến của đơn vị kiểm toán, cụ thể là xét trên khía cạnh trọng yếu, Báo cáo tài chính do Công ty lập đã phản ánh đầy đủ trung thực và hợp lý tình hình tài sản, công nợ và nguồn vốn chủ sở hữu cũng như kết quả hoạt động kinh doanh, lưu chuyển tiền tệ, phù hợp với chuẩn mực, chế độ kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành.
- Kiểm tra các biến động trọng yếu trên báo cáo tài chính như sau:

+ Bảng Cân Đối kế toán tóm tắt:

đơn vị tính: tỷ đồng

CHỈ TIÊU BCTC	Tại ngày 31/12/2024	Tại ngày 31/12/2025	Chênh lệch trong kỳ	% thay đổi
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	105.60	106.95	1.35	1%
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	255.55	302.82	47.27	18%
TỔNG TÀI SẢN	361.15	409.78	48.63	13%
C. NỢ PHẢI TRẢ	159.16	159.38	0.22	0%
D. VỐN CHỦ SỞ HỮU	201.99	250.39	48.40	23%
TỔNG NGUỒN VỐN	361.15	409.78	48.63	13%

+ Kết quả kinh doanh tóm tắt:

đơn vị tính: tỷ đồng

CHỈ TIÊU	2025	2024	KHKD 2025	TH2025/ TH2024	TH2025/ KH2025
Doanh thu	361.76	283.13	329.80	127%	109%
Chi phí	279.65	252.93	278.54	110%	100%
LN TRƯỚC THUẾ	82.04	30.20	51.26	271%	160%
LN SAU THUẾ	65.08	23.97	40.69	271%	160%

+ Báo cáo dòng tiền tóm tắt:

đơn vị tính: tỷ đồng

CHỈ TIÊU LCTT	2025	2024	SO SÁNH
Dòng tiền HĐKD	60.69	45.32	15.37
Dòng tiền HĐĐT	9.68	0.43	9.25
Dòng tiền HĐTC	-54.71	-32.61	-22.1
Dòng tiền trong kỳ	15.65	13.15	2.5
Dư tiền đầu kỳ	37.09	23.95	13.14

CHỈ TIÊU LCTT	2025	2024	SO SÁNH
Dư tiền cuối kỳ	52.75	37.09	15.65

+ Các chỉ số tài chính cơ bản:

CHỈ SỐ TÀI CHÍNH	Tại ngày 01/01/2025	Tại ngày 31/12/2025
Chỉ số thanh toán hiện hành	2.05	3.26
Chỉ số thanh toán nhanh	2.00	3.2
Chỉ số cơ cấu nợ / tổng tài sản	44%	39%
Chỉ số lợi nhuận trên tổng tài sản (ROA)	7%	16%
Chỉ số lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu (ROE)	12%	26%

. Năm 2025, Công ty ghi nhận sự tăng trưởng tích cực về quy mô doanh thu và lợi nhuận, cho thấy hiệu quả hoạt động kinh doanh đã được cải thiện so với năm trước. Tuy nhiên, Ban Kiểm soát nhận thấy chất lượng tăng trưởng chưa thực sự bền vững, khi lợi nhuận trong kỳ có sự đóng góp đáng kể từ các khoản thu nhập khác, chưa hoàn toàn đến từ hoạt động kinh doanh cốt lõi.

. Về cơ cấu tài sản, tổng tài sản tăng chủ yếu do gia tăng các khoản phải thu và hàng tồn kho. Điều này phản ánh xu hướng mở rộng hoạt động nhưng đồng thời cũng cho thấy một phần nguồn vốn đang bị chiếm dụng trong chu kỳ kinh doanh, làm gia tăng áp lực lên dòng tiền và hiệu quả sử dụng vốn lưu động.

. Về nguồn vốn, Công ty vẫn duy trì mức sử dụng đòn bẩy tài chính tương đối cao, thể hiện qua quy mô các khoản vay và chi phí tài chính phát sinh trong kỳ. Mặc dù chưa phát sinh rủi ro mất cân đối nghiêm trọng, nhưng cơ cấu vốn hiện tại cho thấy Công ty vẫn phụ thuộc đáng kể vào nguồn vốn vay để tài trợ cho hoạt động và đầu tư.

. Về dòng tiền, mặc dù dòng tiền từ hoạt động kinh doanh duy trì dương, nhưng Ban Kiểm soát lưu ý dòng tiền chưa thực sự tương xứng với lợi nhuận kế toán, do ảnh hưởng từ biến động vốn lưu động và nhu cầu đầu tư trong kỳ. Điều này đặt ra yêu cầu cần tăng cường kiểm soát công nợ và tối ưu chu kỳ thu – chi tiền trong thời gian tới.

Trên cơ sở đó, Ban Kiểm soát nhận định tình hình tài chính của Công ty ở mức ổn định và có khả năng duy trì hoạt động liên tục, tuy nhiên cần tiếp tục nâng cao chất lượng tăng trưởng, kiểm soát chặt chẽ vốn lưu động và cơ cấu nguồn vốn nhằm đảm bảo hiệu quả tài chính bền vững trong các kỳ tiếp theo.

2. Công tác quản lý và sử dụng vốn của Công ty

- Công tác quản lý vốn lưu động: Công ty thực hiện quản lý quỹ tiền mặt theo định mức, tuân thủ quy trình thanh toán và đảm bảo đầy đủ hồ sơ, chứng từ theo quy định. Với cơ cấu tài sản ngắn hạn chiếm tỷ trọng lớn và khả năng thanh toán duy trì ở mức cao, Ban Kiểm soát đánh giá công tác quản lý vốn lưu động của Công ty được thực hiện tương đối hiệu quả.
- Công tác quản lý công nợ và kiểm soát dòng tiền: Mặc dù dư nợ phải thu tăng trong kỳ, nhưng chủ yếu phát sinh từ các đơn vị nội bộ trong hệ thống, do đó không làm gia tăng đáng kể rủi ro tín dụng. Ban Điều hành đã duy trì công tác theo dõi và kiểm soát công nợ tương đối chặt chẽ, đồng thời chủ động điều phối dòng tiền giữa các đơn vị. Tuy nhiên, Ban Kiểm soát lưu ý Công ty cần tiếp tục kiểm soát vòng quay

công nợ và nâng cao chất lượng dòng tiền, đảm bảo dòng tiền thực tế tương xứng với kết quả lợi nhuận ghi nhận.

- Về công tác huy động vốn kinh doanh, đầu tư dự án trong kỳ: Trong năm, Công ty thực hiện huy động và sử dụng vốn theo đúng Nghị quyết của Hội đồng quản trị, đáp ứng nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư. Cơ cấu nguồn vốn có xu hướng cải thiện theo hướng giảm tỷ trọng nợ, góp phần nâng cao mức độ an toàn tài chính.
- Về công tác thực hiện nghĩa vụ thuế và ngân sách: Công ty thực hiện kê khai và hạch toán thuế GTGT, Thuế TNCN, Thuế TNDN, thuế nhập khẩu,... đầy đủ và theo quy định của luật thuế.

V. CÔNG TÁC QUẢN LÝ NHÂN SỰ VÀ HIỆU QUẢ CHI PHÍ LƯƠNG

Tổng nhân sự	Nam	Nữ	Tăng/(giảm)
182	77	105	44/(13)

đơn vị tính: triệu đồng

NỘI DUNG	2024	2025
Chi phí lương khối VP	3,424.17	6,939.29
- % Lợi nhuận trước chi phí quản lý	9%	10%
- Mức lương bình quân/người	29.02	31.62
Chi phí lương khối SX	22,413.06	26,844.59
- % Doanh thu	8%	8%
- Mức lương bình quân/người	8.85	9.18

- Về công tác nhân sự, tiền lương: trong năm 2025 công tác thanh toán lương, chế độ theo hợp đồng lao động được duy trì và chi trả theo đúng quy định, không có trường hợp chậm trả lương cho người lao động, không có trường hợp lao động bị kỷ luật.
- BKS ghi nhận Công ty đã kiện toàn cơ cấu tổ chức quản lý và từng bước hoàn thiện các quy trình vận hành mảng khách sạn trong năm 2025. BKS đề nghị BGĐ tiếp tục nghiên cứu xây dựng hệ thống chỉ tiêu và cơ chế đo lường hiệu quả hoạt động mảng khách sạn, áp dụng thống nhất cho cả văn phòng chính và từng điểm kinh doanh, làm cơ sở để phân bổ chi phí hợp lý và thực hiện cơ chế khen thưởng đãi ngộ công bằng, gắn với hiệu quả thực tế.

VI. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT TRONG NĂM 2026

- Tiếp tục thực hiện các kế hoạch đã được ĐHCĐ phê duyệt tuân thủ quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.
- Tiếp tục thực hiện kế hoạch kiểm toán nội bộ các phòng ban, chi nhánh tại Công ty.
- Giám sát việc xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2026 của Công ty.
- Xem xét đánh giá phương án đầu tư, đánh giá hiệu quả tài chính, hiệu quả sử dụng tài sản, tình hình hoạt động của từng dự án đầu tư.
- Duy trì công tác họp định kỳ hàng quý, cập nhật kiến thức chuyên môn và phối hợp với ban điều hành xây dựng các chốt kiểm soát phù hợp với hoạt động của Công ty.
- Thực hiện báo cáo giám sát theo kế hoạch hàng quý trình Hội đồng quản trị.
- Một số nhiệm vụ khác do ĐHCĐ giao.

VII. ĐỀ XUẤT KIẾN NGHỊ

- Đề xuất Ban Điều hành tập trung trọng tâm vào việc cải thiện và nâng cao hiệu quả mảng kinh doanh cốt lõi, cụ thể:
 - Bám sát tiến độ triển khai dự án Khu du lịch Biển San Hô, đảm bảo hoàn thành đúng kế hoạch và sớm đưa vào khai thác;
 - Chủ động làm việc chặt chẽ với các bên liên quan để sớm thống nhất cơ chế sử dụng đất quốc phòng, qua đó tháo gỡ các nút thắt pháp lý, tạo nền tảng cho việc triển khai chiến lược kinh doanh dài hạn và ổn định của Công ty
- Đề xuất Ban Điều hành hoàn thiện công tác lập và kiểm soát ngân sách, xây dựng ngân sách chi tiết theo từng phòng ban, đơn vị trên cơ sở kế hoạch SXKD năm 2026, làm căn cứ để kiểm soát chi phí và nâng cao hiệu quả quản trị.
- Kiến nghị Ban Điều hành tập trung khắc phục các tồn tại và nâng cao hiệu quả hoạt động của đơn vị TCOTS – Cát Lái, đảm bảo bảo toàn vốn chủ sở hữu và lợi ích của cổ đông.

Trên đây là Báo cáo hoạt động năm 2025 và kế hoạch hoạt động năm 2026 của Ban Kiểm soát, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

PHẠM ĐỨC DUY